



Honorable  
**Concejo Deliberante**  
Tres de Febrero

# **APERTURA DEL 52° PERÍODO DE SESIONES ORDINARIAS DEL HCD**

---

Discurso del intendente Rodrigo Aybar

Muy buenos días para todos los que se acercaron a este recinto y especialmente para los vecinos de Tres de Febrero que nos están viendo en vivo por redes sociales desde su casa. Muy buenos días al cuerpo legislativo, me honra mucho estar acá delante de ustedes inaugurando un nuevo período de sesiones ordinarias.

Antes que nada quiero mandar mis condolencias y un fuerte abrazo a los familiares y amigos de **Brandon Martínez**. Muchos de sus amigos están acá y son parte de nuestro equipo. Brandon tenía 22 años, era de Ciudadela y era un chico muy comprometido con la gestión y con el trabajo. Fue administrativo en el Consejo Escolar y hace un par de meses estaba en la Secretaría de Salud. Nos dejó consternados la noticia de su fallecimiento, estamos a disposición de su familia y, por supuesto, a la espera de entender cómo ocurrieron los hechos.

Para empezar, quiero saludar a las instituciones y asociaciones civiles que representan a nuestra comunidad y que están presentes hoy. En especial, a los **Bomberos Voluntarios** que dan la vida por nosotros y que hoy fueron homenajeados al izar nuestra Bandera Argentina. Por supuesto, cuentan con nuestro apoyo para seguir trabajando al servicio de nuestros vecinos. El 15 de diciembre, a pocos días de haber asumido, sufrimos la desgracia del fallecimiento en servicio del bombero



Matías Di Paolo. Pido que lo honremos con un respetuoso aplauso, tanto a él, su familia, como a sus compañeros Micaela Quipildor, Milagros Barrionuevo y Mateo Henri del Destacamento de Ciudad Jardín, que también sufrieron graves heridas en un hecho desafortunado. Días atrás tuvimos la oportunidad de compartir un encuentro de trabajo y camaradería con la comisión directiva y jefes de destacamento para definir una agenda de trabajo en conjunto como cada año.

Veo también presentes a nuestros queridos **Veteranos de Malvinas** para quienes también pido un caluroso aplauso como muestra de respeto y agradecimiento. Su testimonio de entrega y valor nos estimulan a trabajar y a darlo todo en la responsabilidad pública que tenemos. El año pasado publicamos un libro contando sus vivencias, libro que vamos a ir actualizando con más historias. Gracias Nico Souto por traernos al presente a los veteranos de Tres de Febrero. Son experiencias que nos ayudan a malvinizar en colegios, instituciones y, por supuesto, a toda la comunidad.

Estamos ante **un año bisagra en nuestro país**, nuestra “patria grande”, pero también en nuestro municipio, nuestra “patria chica”. Nos espera un 2026 en el que se va seguir consolidando el cambio que eligieron los argentinos, con reformas estructurales, fiscales y laborales que apuntan



a dar el impulso al desarrollo económico que Argentina necesita hace mucho tiempo.

**Hace una década que los vecinos de Tres de Febrero decidieron ser protagonistas del cambio:** lo hicieron en 2015 y lo vienen reafirmando en cada elección, incluso en las legislativas del año pasado. El 10 de diciembre pasado se cumplieron **10 años de Diego Valenzuela como Intendente**, un hombre que no vino de la política, que se animó y creyó que este municipio estaba para más. Y así fue. Diez años de transformaciones en cada barrio, mejoras en los servicios, simplificación de trámites, baja de tasas y una gestión al servicio de la gente. No pretendo ser yo quien les diga los logros alcanzados en estos años, pero sí quiero decirles que siento un gran orgullo por la persona que me antecede en el cargo, por el gran grupo de trabajo que tenemos y por el desafío de liderarlo, con quienes asumimos el compromiso de continuar con la misma filosofía de trabajar de cara al vecino.

Como dije, estamos atravesando un momento bisagra para nuestro país, por eso celebro la decisión de ser protagonista de esta nueva Argentina que se pone de pie. Acá, en Tres de Febrero, sigue la gestión, sigue el equipo, siguen las transformaciones.



También, de manera muy especial, quiero **agradecer a Fernando Ramos** por el recibimiento en este espacio y felicitarlo por el nuevo desafío que tiene por delante como presidente de este Honorable Concejo Deliberante. Una tarea desafiante que tan bien supo realizar **Juan Carlos Berns** durante estos últimos años. Y por supuesto, saludar a Oscar Velaz, que ya es una “institución” en este Concejo. También quiero dar la **bienvenida a los nuevos concejales** que asumieron en diciembre, tanto de la Libertad Avanza como de Fuerza Patria. Les deseo que puedan representar fielmente a la comunidad que los eligió con compromiso, lealtad y honestidad. Nos espera un gran año juntos, trabajando desde el diálogo para alcanzar los consensos necesarios que impulsen proyectos para el bien común de Tres de Febrero. Todos queremos lo mejor para nuestra comunidad.

Por otro lado, permítanme agradecerle a mi familia, particularmente a mi mujer y mis hijos, que hacen el sacrificio de acompañarme y apoyarme en cada responsabilidad de gestión que me ha tocado vivir, muy especialmente en este momento tan movilizante para mi vida personal y profesional. Y agradecerle y pedirle a Dios, para que nos acompañe y bendiga en este camino de servicio público.



Y a los vecinos de Tres de Febrero les digo: voy a dar lo mejor de mí cada día y tienen mi compromiso para seguir mejorando cada calle en cada barrio. Tenemos todavía muchos sueños y proyectos por cumplir.

Hay un gran equipo que trabaja con profesionalismo y dedicación, incluso en las situaciones más críticas o más extremas. Aprovecho esta oportunidad para destacar la presencia de **Gabriel Fernández**, agente del 3FCOM, de la médica **Lourdes Heinz** y del chofer de ambulancia del SAME **Yair Barbosa**, que demostraron su compromiso salvando la vida de una bebé que llegó al COM ahogada en brazos de su mamá. La situación era desesperante pero ellos supieron resolver con calma y salvar una vida. Pido un gran aplauso para ellos como símbolo de agradecimiento a todo el equipo de la Muni. **A cada funcionario y a cada trabajador municipal: ¡Gracias!**

Hoy me acompaña un gabinete de lujo, de quienes muchos fui compañero cuando era Secretario, conformado por grandes valores que ya venían trabajando y otros que se sumaron este año. Bienvenido **Hernán Lorenzo** al área de Trabajo y Producción luego de su gran desempeño como Jefe de nuestro Bloque de concejales. Y bienvenida **Daniela Reich** al equipo de gestión, como **Secretaria de Capital Humano**, con el enorme desafío de gestionar las áreas de **Desarrollo Humano, Educación, Deporte y Cultura**, desde donde empezamos el



año batiendo récords de participación en la Colonia de Verano y la Temporada en la pileta.

Hoy estuvimos juntos en el **inicio de clases** en el Colegio Padre Vicente Grossi de Caseros, uno de los establecimientos que decidió arrancar las clases hoy. Es muy lindo ver la emoción de los chicos y las familias en el primer día. Quiero valorar el compromiso y el trabajo de cada docente y directivo por la pasión que le ponen a la profesión.

Como cada año, fuimos casa por casa para buscar a los chicos que no están escolarizados o que por algún motivo no están inscriptos en la escuela. Porque creemos que el lugar de los chicos es dentro del aula y porque la educación es el verdadero motor que genera oportunidades para el desarrollo personal y de la vida en comunidad. Nos preparamos con todo para el inicio de clases, entregamos **15 mil kits escolares** para garantizar que cada alumno arranque las clases con los útiles nuevos, como lo viene haciendo cada año esta gestión. Y esta vez con una gran novedad: hoy dimos inicio a la **Jornada Completa en cinco jardines municipales**. Somos uno de los primeros municipios del país en implementarlo para permitirle a los padres organizarse mejor en su jornada laboral, dejando a sus hijos en un espacio cuidado, garantizando sus primeros pasos en la educación. Felicitaciones a las directoras y a las docentes de los jardines *José Hernández, Arenales,*



*Evita, Ardillitas Traviesas y Ternuritas.* A la caída de natalidad y de matrícula respondemos con más y mejor educación.

Asimismo, en el área de **Salud**, durante el último año hemos dado pasos fundamentales para posicionar al ciudadano como el protagonista de su cuidado. Modernizamos el equipamiento informático en 12 Centros de Salud, implementamos sistemas de *triage* con inteligencia artificial en el CEMAR y optimizamos la obtención de turnos mediante *chatbots* y tableros de gestión en tiempo real, garantizando a la vez un servicio de diagnóstico y especialidades médicas de máxima calidad, sustentado además por la inauguración de la Posta Sanitaria en Barrio Esperanza y las mejoras hídricas esenciales en nuestros complejos hospitalarios. En esta misma línea, la reciente creación de la **Dirección de Salud Mental** surge como una respuesta política e institucional impostergable para centralizar el abordaje del neurodesarrollo y consumos problemáticos, brindando un marco sólido a más de 140 grupos terapéuticos que ya atienden a más de 6.300 pacientes.

Este año nos esperan grandes obras y proyectos por cumplir. En primer lugar, tenemos el desafío de construir **dos túneles**. Uno está en marcha con fondos nacionales, que es el de Avenida América entre Sáenz Peña y Villa Raffo. Y otro está por empezar: **el tan esperado túnel de**





**Hornos, el primero con fondos 100% municipales, producto de una administración ordenada y eficiente.**

Va a ser el primer hito de algo grande que se viene para Caseros, que tiene todo el potencial para transformarse en el centro urbano más moderno del Conurbano. El proyecto sigue una propuesta urbana moderna basada en un Concurso de Ideas de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la UBA y que, nobleza obliga, es un sueño que se planteó este Concejo municipal hace más de tres décadas y que estamos dispuestos a hacerlo realidad entre todos. Se viene más progreso, más trabajo, más desarrollo comercial y más espacio público para disfrutar en el Centro Cívico Caseros.

Los túneles forman parte de la mejora en la Seguridad Vial en nuestras calles. Por eso, tenemos un **Plan de Bacheo y Hormigonado con más de 26 mil m<sup>2</sup>** de arreglos proyectados en todos los barrios. También se suman las mejoras en demarcaciones, accesos, rampas y cordones para mejorar la movilidad y circulación.

Al mismo tiempo vamos a ir con mejoras integrales en cada localidad. Tenemos el hermoso proyecto de poner en valor la antigua **Estación de Villa Bosch** que recuperamos para los vecinos. Acá está presente **Carlos Ledo**, comerciante del barrio, que se comprometió junto a otros



vecinos en recuperar este símbolo tan importante para Bosch. Gracias Carlos por tu compromiso porque junto al profesor Soldano fueron los primeros que le acercaron a Diego Valenzuela la idea de recuperar la estación.

Y la semana pasada comenzamos el mismo proceso en la **antigua Estación Lourdes**, un histórico pedido de los vecinos de Santos Lugares, como **Irma Coduras, Carlos Gomez y Paula Regla** que también están acá y para quienes también pido un aplauso por su compromiso. Ya dimos el primer paso para que sea un nuevo lugar como patrimonio histórico y cultural y sumando espacio público de calidad.

Por supuesto, seguimos con **mejoras en plazas, espacios verdes y senderos aeróbicos**, un emblema de nuestra gestión que revolucionó la forma de relacionarnos y disfrutar de nuestro espacio público con los que más queremos. La semana pasada inauguramos la Plaza del Tanque en Ejército de los Andes, mejoramos Artilleros en Ciudadela y Miguel Benítez en Altos de Podestá. Pero esto sigue, porque queremos que sigan siendo puntos de encuentro entre vecinos.

Hace unos años llegamos al 100% LED en las calles, pero no nos quedamos ahí, sino que seguimos invirtiendo para mejorar la **potencia**



**lumínica** en espacios públicos, avenidas y centros comerciales. Y la vamos a seguir reforzando porque sabemos que mejor iluminación es más tranquilidad para las familias.

En esa línea, invertimos **en seguridad** con más tecnología en el Centro de Monitoreo. Les cuento que vamos a implementar un nuevo proyecto de Inteligencia Artificial en cámaras del COM para ser más efectivos y reducir los tiempos de respuesta. También vamos a seguir creciendo con la flota municipal motorizada. Esto se suma a todo lo que se hizo el año pasado. Con mucho compromiso la Secretaría de Seguridad implementó la **Nueva Fuerza Municipal de Seguridad**, compuesta por 40 agentes motorizados y 36 agentes caminantes con armas no letales, distribuidos estratégicamente en los principales centros comerciales del distrito.

Sabemos que la Seguridad es el tema Número 1 para los vecinos, no sólo de Tres de Febrero sino de todo el Conurbano. Y en esto quiero ser claro, como lo fue Diego en estos años: vamos a darlo todo para ayudar a combatir el delito y la Municipalidad hace su aporte con inversión, modernización, equipamiento y apoyo logístico. No nos da lo mismo, no nos cruzamos de brazos, estamos del lado de las familias honestas y de las víctimas. La Policía Bonaerense hace esfuerzos para defendernos, pero necesitamos que el gobierno provincial asuma su



competencia primaria y se ponga al hombro este tema, sin miradas ideológicas ni prejuicios. Nada tiene sentido si está en riesgo la vida.

Antes de tener este enorme desafío como Intendente, ustedes saben que me desempeñé como **Secretario de Ambiente y Servicios Públicos**. Además de poner el foco en la higiene urbana y los servicios de recolección de residuos, dimos un gran paso hacia el municipio sustentable que queremos ser. Comenzamos el camino de la **recolección diferenciada** en algunos barrios hasta llegar en 2025 a recuperar más de **800.000 kg de residuos secos**. Este año sumamos Altos de Podestá y tenemos el compromiso de llegar al millón de kilos. Y por supuesto, vamos camino a cubrir con este servicio el 100 % de nuestro territorio.

También vamos a seguir modernizando cada uno de los servicios gracias a la implementación de **Mi3F**, una herramienta que nos permite sistematizar los reportes que hacen los vecinos y darles un seguimiento y respuesta. Seguimos avanzando hacia la digitalización de trámites, la implementación de turneras digitales y eliminar toda burocracia municipal innecesaria. En esta línea, quiero compartirles con orgullo que en Tres de Febrero alcanzamos la **certificación Oro de Bloomberg Philanthropies** en gestión basada en evidencia. Somos pocas las ciudades en el Mundo en obtener este reconocimiento, y nosotros

11



somos una de ellas. Además del orgullo que genera, ésto nos demuestra que estamos por buen camino. Mientras tanto, seguimos renovando la Web de la Muni para que esté al servicio del vecino.

El año pasado también nos encontramos con claras muestras de que vamos bien, con el 2° Puesto obtenido por Tres de Febrero en el **Índice de Calidad de Gestión** del Centro de Ciudades Inteligentes de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, y con el 1° Puesto en el **Índice Fácil de IDESA** que refleja nuestro liderazgo en simplificación de trámites. A la cabeza, por supuesto, nuestra habilitación simple, rápida y gratuita.

Por último, quiero reafirmar mi compromiso de seguir la línea de **baja de tasas y simplificación de trámites** que viene impulsando Diego desde hace tiempo. “**Menos impuestos, más trabajo**” es uno de los pilares de nuestra gestión que nos permitió ser un faro en la provincia y en el país. Municipios vecinos y de otras provincias se acercan permanentemente para aprender de nuestra experiencia y llevarla a sus territorios. Porque además es evidente que la política funciona, porque la recaudación de la TISH en los últimos años siguió creciendo.

Durante el año 2025, la Secretaría General, la de Trabajo y Producción y la Secretaría de Finanzas consolidaron una gestión con resultados



concretos y medibles, orientada a hacer eficiente el gasto, mejorar los ingresos, bajar la carga tributaria, generar empleo, fortalecer la formación laboral, dinamizar la actividad productiva y comercial, atraer inversiones y simplificar la relación entre el Estado y el sector privado. Nos enfocamos en transformar políticas públicas en herramientas efectivas, con impacto directo en vecinos, empresas y emprendedores del distrito.

En materia de empleo, el sistema municipal de intermediación laboral se fortaleció y amplió su alcance, consolidándose como un canal activo y confiable entre la demanda y la oferta de trabajo. A lo largo del año, 4.123 personas participaron de la Bolsa de Empleo, con 611 empresas registradas, 73 búsquedas activas simultáneas (promedio operativo). Las Ferias de Empleo reforzaron esta estrategia, con la participación de 52 empresas que se vincularon con 5 mil vecinos de todas las edades, pero especialmente jóvenes.

La formación para el trabajo fue otro eje central de la gestión. Impulsamos una política transversal de capacitación y desarrollo de competencias, con 170 cursos dictados por las distintas áreas, alcanzando aproximadamente a 8.400 personas. Estas acciones incluyeron formación en oficios, habilidades laborales, capacitación tecnológica, innovación productiva, emprendedurismo y seguridad



alimentaria, consolidando una oferta formativa alineada a las necesidades del entramado productivo local.

La modernización administrativa constituyó un eje estratégico de la gestión. Durante 2025 se otorgaron 282 habilitaciones comerciales e industriales, avanzando decididamente en la simplificación y digitalización de trámites, con el alcance de 166 habilitaciones instantáneas mediante sistema online, reduciendo tiempos, costos y barreras para la actividad económica. Desde que implementamos esta nueva política fiscal, más de 2700 empresas, pymes o comercios, habilitaron gratis en Tres de Febrero.

Quiero aprovechar para destacar a dos grandes referentes del entramado productivo local, porque en definitiva ellos son el motor de nuestra economía y los que hacen posible que haya oportunidades de trabajo para nuestros vecinos. Acá está **Javier Llanos de Dharma**, una empresa familiar de panificados que comenzó en 2018 con 2 empleados y que hoy cuenta con un equipo de 140 personas. Ellos fabrican pan lactal, pan de panchos y hamburguesas y pan dulce. Tienen productos de muy buena calidad, a precios competitivos y están en pleno proceso de expansión de nuevos mercados.



También está presente **Martín Cariolo de Donatello**, un valiente que en plena pandemia abrió su primera pizzería en Santos Lugares. Apostó a hacer productos de calidad, a buen precio y a tener capacidad de entrega en las horas pico. El éxito lo llevó a abrir nuevas pizzerías en Villa del Parque, Ballester y Sáenz Peña, rescatando locales y expandiendo a empanadas con 60 sabores. Hoy, ese mismo sistema lo quieren llevar a las hamburguesas con Más Burguer, volviendo al barrio de Santos Lugares donde todo empezó.

Los felicito a los dos en nombre de todos los emprendedores de Tres de Febrero que se animan a más y apuestan al trabajo. Ustedes hacen grande al municipio. ¡Gracias!

En el marco de la estrategia de atracción de inversiones productivas de gran escala, en 2025 implementamos el **Régimen de Incentivos de Generación de Inversiones (nuestro RIGI municipal)**, como herramienta orientada a acompañar proyectos estratégicos con alto impacto en inversión, empleo y desarrollo territorial. Y ya son 37 las empresas adheridas o en proceso de adhesión al régimen de estabilidad tributaria por 30 años, a las cuales les damos previsibilidad y la certeza de que sus tasas no van a aumentar.





Entre los proyectos de mayor relevancia del RIGI se destacan **Mercado Libre**, con una inversión estimada de USD 65 millones y una proyección de 450 nuevos puestos de trabajo, y **Coresa**, con una inversión aproximada de USD 25 millones y una generación estimada de 20 empleos directos, ambos formalmente inscriptos al cierre del período.

Asimismo, se encuentran en distintas etapas de evaluación y definición otros proyectos estratégicos, como **DIM Médico**, con una proyección inicial de 100 empleos, con posibilidad de ampliarse a 200 puestos en una segunda etapa; **Montagne**, y **Stellantis**, este último con una inversión estimada de USD 10 millones, todos ellos con impacto en inversión y generación de más puestos de trabajo. Considerando el conjunto de proyectos acompañados en el marco del RIGI, la inversión potencial acumulada supera los USD 100 millones, con una proyección estimada de más de 570 nuevos puestos de trabajo lo que demuestra que las políticas de baja de Tasas, Simplificación y Estabilidad Tributaria generan inversión y empleo formal de calidad.

La **política fiscal** de Tres de Febrero continúa y tienen mi compromiso de que las habilitaciones van a seguir siendo gratuitas, de que no vamos a poner la Tasa Vial y de que no vamos a subir la TISH, ni ninguna otra tasa que ponga trabas al trabajo. Queremos seguir generando oportunidades de laburo. Trabajar es un derecho, y para ello es



necesario que haya inversión. Por eso como decimos siempre “Menos Impuestos es Más Trabajo”.

Nos espera un gran 2026 juntos, lleno de desafíos, proyectos y ganas de continuar este camino que empezó hace 10 años de la mano de Diego Valenzuela y con este equipazo que nos acompaña. En lo que a mí respecta, daré lo mejor para el bien de los vecinos de Tres de Febrero y deseo lo mismo para cada uno de ustedes, que realmente podamos mirar hacia adelante, con grandeza y entrega, para que juntos podamos construir un mejor futuro para nosotros, nuestras familias y toda la comunidad.

De esta manera, dejo inaugurado el 52° Período de Sesiones Ordinarias.

**Rodrigo Aybar**

Intendente de Tres de Febrero

